

**Структурно – содержательная модель
сопровождения мероприятий ФЦПРО
2016-2020 (государственной
программы РФ «Развитие
образования»), направленных на
развитие единой информационной
образовательной среды**

Источники разработки модели

Аналитическая экспертиза мероприятий ФЦПРО на 2006-2010 годы, ФЦПРО на 2011-2015 годы, ФЦПРО на 2016-2020 годы, направленных на создание и развитие информационной образовательной среды (ИОС) в Российской Федерации

Анализ информационно-методических подходов, направленных на сопровождение мероприятий ФЦПРО на 2006-2010 годы, ФЦПРО на 2011-2015 годы, ФЦПРО на 2016-2020 годы, ориентированных на создание и развитие единой ИОС в Российской Федерации

Требования к единой ИОС Российской Федерации в условиях цифрового общества и цифровой экономики

Концепция совершенствования (модернизации) единой информационной образовательной среды в Российской Федерации

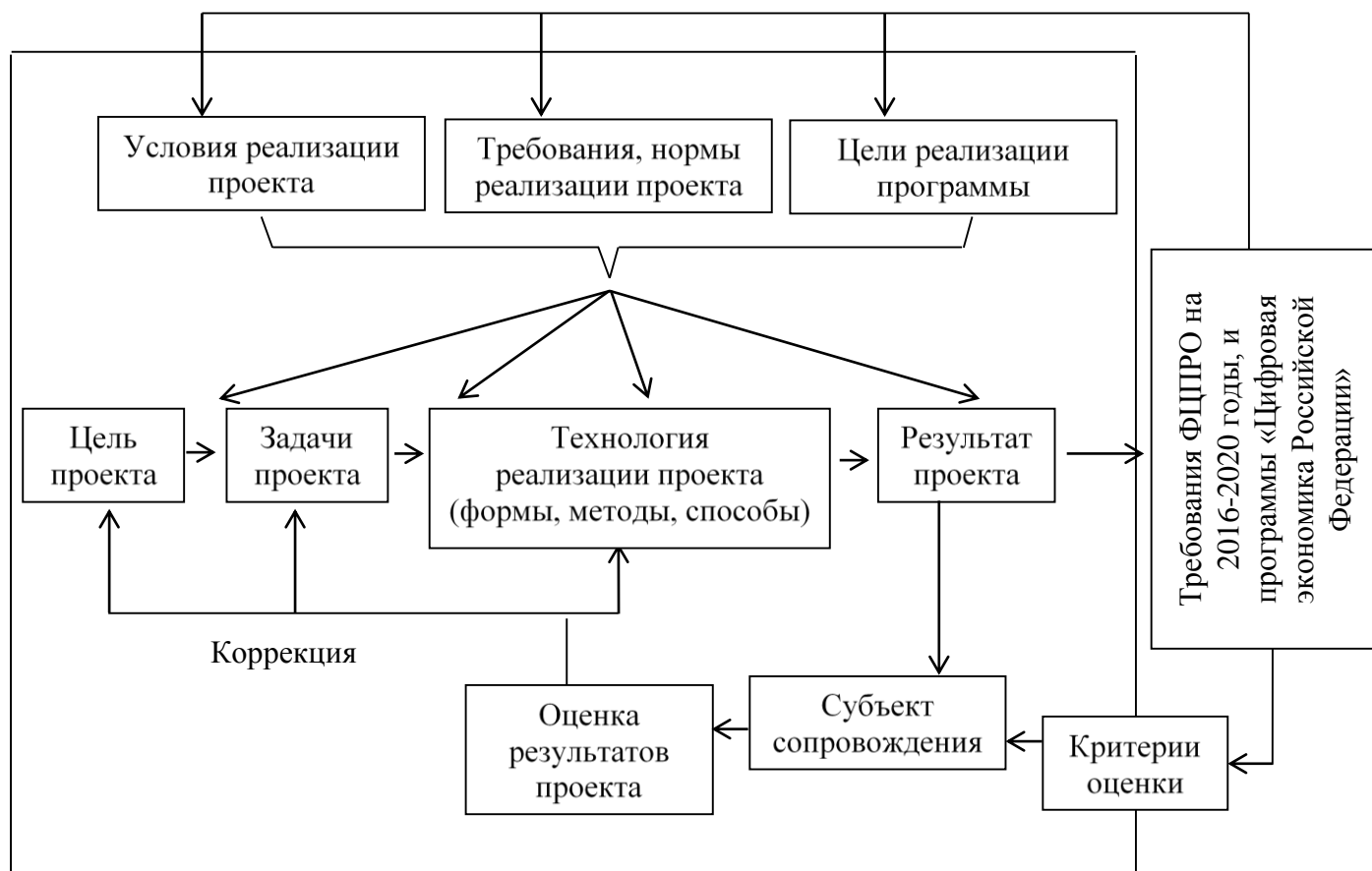
Функции модели сопровождения

Модель сопровождения является моделью оперативного управления сложным проектом на протяжении всего жизненного цикла проекта посредством создания системы прямых и обратных связей между субъектами и объектами управления посредством функций управления

Основными функциями сопровождения программы, направленных на развитие единой ИОС являются:

- мониторинг всех элементов проектов (планирование, организация, исполнение, контроль)
- модификация реализуемых проектов мероприятий с целью устранения отклонений от целевых установок программы
- оперативное внесение изменений в реализуемые проекты в соответствии с меняющимися условиями реализации
- создание и реализация системы измерения, учета, прогнозирования и выявления отклонений
- своевременное принятие корректирующих мер, направленных на достижение цели развития ЕИОС

Организационная структура модели



Процессуальная структура модели

Этап реализации проекта мероприятий ФЦПРО на 2016-2020 годы		
Проектирование	Реализация	Оценка результатов
		
Этапы сопровождения проекта мероприятий ФЦПРО на 2016-2020 годы		
<p>Сопровождение проекта на этапе проектирования:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обеспечение соответствия целей проекта задачам ФЦПРО на 2016-2020 годы; - обеспечение соответствия сроков проекта ФЦПРО на 2016-2020 годы; - обеспечение кадровое, информационное, правовое, техническое, финансовое. 	<p>Сопровождение проекта на этапе реализации:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обеспечение соответствия реализации проекта плану; - обеспечение соответствия реализации проекта техническому заданию, требованиям ФЦПРО на 2016-2020 годы и программы «Цифровая экономика Российской Федерации». 	<p>Сопровождение проекта на этапе результата:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценка полученных результатов на соответствие целям ФЦПРО на 2016-2020 годы; - оценка отчетных документов, на предмет степени репрезентации результатов реализации проекта.

Субъекты сопровождения: взаимодействие



Общая характеристика модели сопровождения: этап планирования

Этапы реализации и сопровождения проекта	Процессы и алгоритмы обеспечения условий реализации проекта в процессе сопровождения	
1. Сопровождение проекта на этапе планирования	1. Мониторинг соответствия задач проекта целям Концепции и программы «Цифровая экономика Российской Федерации»	
	Соответствуют	Не соответствуют
	⇓	1.1.Корректировка задач проекта, приведение задач в соответствие с целями Концепции и программы «Цифровая экономика Российской Федерации»
	2. Мониторинг спланированных сроков выполнения проекта в целом и отдельных его стадий, их соответствия установленным срокам ФЦПРО на 2016-2020 годы, а также срокам «дорожной карты» программ «Цифровая экономика Российской Федерации»	
	Соответствуют	Не соответствуют
	⇓	2.1.Корректировка сроков реализации проекта, приведение сроков в соответствие со сроками Концепции и программы «Цифровая экономика Российской Федерации»
	3. Мониторинг кадрового обеспечения проекта	
	Соответствует	Не соответствует
	⇓	3.1.Привлечение кадров необходимых для реализации проекта 3.2.Организация подготовки, переподготовки или повышение квалификации кадров необходимых для реализации проекта
	4. Мониторинг материально-технического и финансового обеспечения проекта	
	Достаточное	Недостаточное для обеспечения мероприятия
	⇓	4.1. Привлечение дополнительных материально-технических и финансовых ресурсов 4.2. Поиск альтернативного способа реализации проекта, соответствующего уровню материально-технического и финансового обеспечения
	5. Мониторинг информационного обеспечения реализации проекта	
	Соответствует	Не соответствует

Общая характеристика модели сопровождения : этап планирования

1. Мониторинг информационного обеспечения реализации проекта	
Соответствует	Не соответствует
⏏	1.1.Разработка образовательного контента, соответствующего требованиям Концепции
2. Мониторинг соответствия планируемого проекта нормативно-правовой базе	
Соответствует	Не соответствует
⏏	2.1. Приведение плана проекта в соответствие с действующим законодательством
	2.2. В случае необходимости, внесение предложений по внесению изменений, разработке необходимой для реализации проекта нормативной правовой базы
3. Мониторинг соответствия планируемых результатов реализации проекта и форм отчетности Концепции и программы «Цифровая экономика Российской Федерации»	
Соответствует	Не соответствует
⏏	3.1.Скорректировать планируемые результаты реализации проекта в соответствии с Концепцией и программой «Цифровая экономика Российской Федерации»
	3.2.Разработать критерии оценки планируемых результатов проекта.
	3.3. Определить формы отчетности, репрезентирующие результаты проекта.

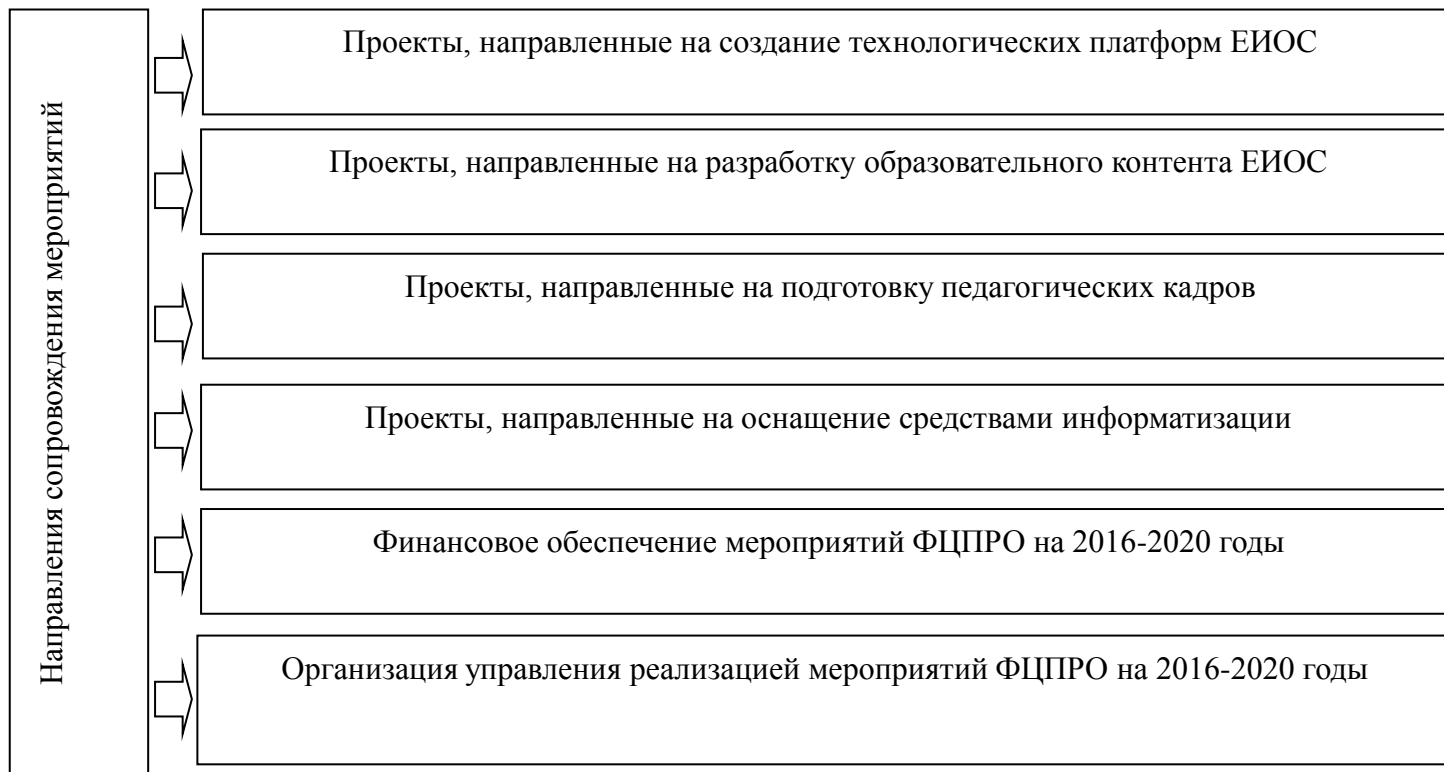
Общая характеристика модели сопровождения: этап реализации

1. Сопровождение проекта на этапе реализации	1. Мониторинг соответствия реализации проекта запланированным задачам и целям Концепции и программы «Цифровая экономика Российской Федерации»	
	Соответствует	Не соответствует
	⇩	1.1. Скорректировать направленность деятельности по реализации проекта в соответствии с задачами плана мероприятия и целями Концепции и программы «Цифровая экономика Российской Федерации»
		1.2. Уточнить задачи проекта в контексте Концепции и программы «Цифровая экономика Российской Федерации»
	2. Мониторинг соответствия реализации проекта запланированным срокам	
	Соответствует	Не соответствует
	⇩	2.1. Скорректировать деятельности по реализации проекта в соответствии со сроками плана мероприятия и целями Концепции и программы «Цифровая экономика Российской Федерации».
		2.2. Скорректировать план проекта, разработать и согласовать новые сроки реализации проекта
	3. Мониторинг деятельности по сбору отчётности и документированию хода реализации проекта	
	Ведется	Не ведется
⇩	3.1. Организовать деятельность по сбору отчетности и документированию хода и результатов реализации проекта	

Общая характеристика модели сопровождения : этап оценки

1. Сопровождение проекта на этапе оценки результатов	1. Мониторинг результатов реализации проекта на предмет выявления степени соответствия планируемых результатам и критериям оценки	
	Соответствуют	Не соответствуют
	⇩	1.1.Выявление не выполненных задач, изучение причин невыполнения
		1.2.Планирование дополнительных действий по достижению спланированных задач реализации проекта
	2. Мониторинг отчетных документов, на предмет степени репрезентации результатов реализации проекта и соответствия установленным требованиям	
	Соответствуют	Не соответствуют
	⇩	2.1.Составить отчетные документы, отражающие результаты реализации проекта
	3. Мониторинг последствий реализации проекта для достижения целей Концепции и программы «Цифровая экономика Российской Федерации», развития ЕИОС	
	Способствуют достижению целей	Не способствуют достижению целей
	⇩	3.1.Корректировка (разработка нового) плана по достижению целей Концепции и программы «Цифровая экономика Российской Федерации».
Завершение мероприятия		

Применение модели



Участники внедрения

- Министерство образования и науки Российской Федерации
- Департамент управления программами и конкурсными процедур
- экспертные организации
- Подведомственные организации Министерства образования и науки Российской Федерации
- Организации-разработчики проектов
- Образовательные организации, реализующие дополнительные профессиональные программы повышения квалификации, направленные на совершенствование компетенций участников модели сопровождения
- Организации, участвующие в формировании общественного мнения и продвижении результатов проектов

Эффекты внедрения

- Создание условий для достижения результатов программы, направленных на развитие единой ИОС
- Достижению целевых установок Концепции совершенствования (модернизации) единой информационной образовательной среды Российской Федерации
- Достижение целевых установок программы «Цифровая экономика Российской Федерации»
- Обеспечение выполнения мероприятий определенных дорожной картой программы «Цифровая экономика Российской Федерации»
- Снижение внутренних и внешних рисков реализации программы в части ориентированной на развитие единой ИОС

Спасибо за внимание!